



Joensuun kaupunki 25.3.2024

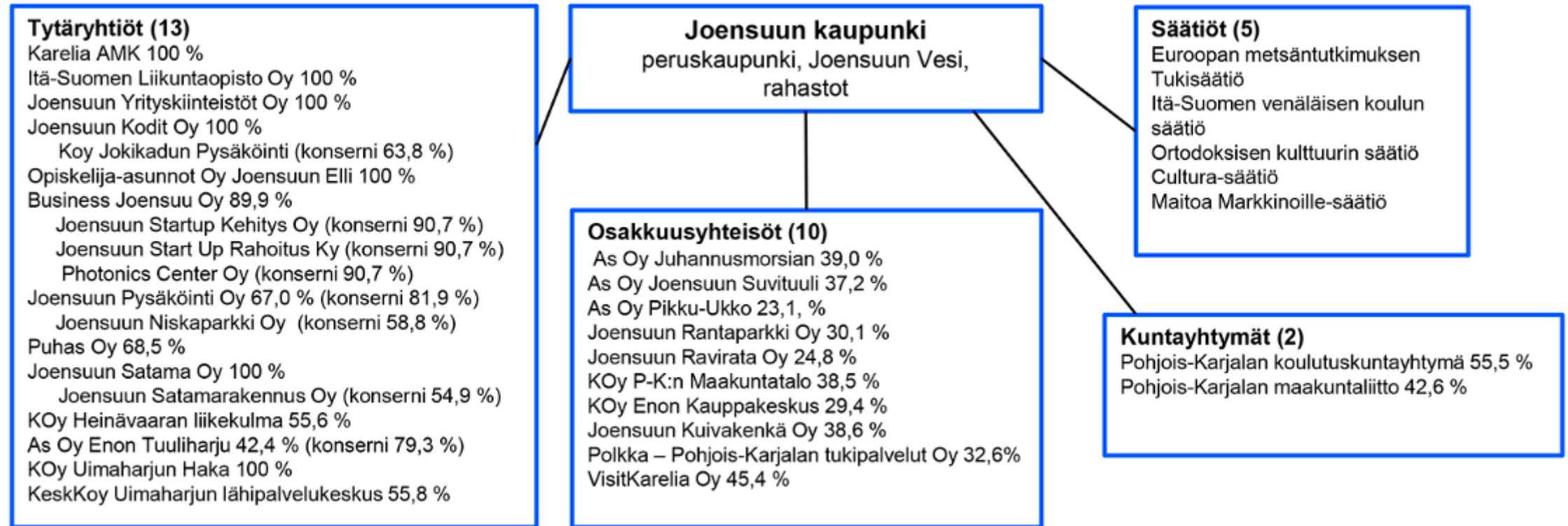
Talouden sopeutustyön tilannekatsaus

Heli Takamäki

Kaupunkikonserni- rakenteen selvitystyö

Marjo Helin, Heli Takamäki

Joensuun kaupunki tytäryhteisöineen muodostaa Joensuu konsernin, johon kuuluu peruskaupungin lisäksi Joensuun vesi ja rahastot sekä tytäryhtiöitä, osakkuusyhteisöjä, säätiöitä sekä kuntayhtymiä.



Kaavion saavutettava versio osoitteessa www.joensuu.fi/joensuu-konserni

Selvityksen tarkoitus, toteutustapa ja tulos

- TARKOITUS
 - Kartoittaa konkreettisia toimenpiteitä Joensuun kaupunkikonsernin rakenteen tehostamiseksi
 - Edistää konsernikokonaisuuden tehokkuutta ja taloudellisuutta sekä
 - Löytää tarkoituksenmukaisimmat ratkaisut konserniyhtiöiden vastuulla olevien tehtävien hoitamiseen jatkossa siten, että ne tukevat parhaalla mahdollisella tavalla myös kaupungin toimintaa ja taloutta
- TOTEUTUSTAPA
 - Käydään läpi valittujen yhtiöiden ja emon väliset liiketoimet sekä rahavirrat ja niiden perusteet
 - Käytetään vuoden 2022 tilinpäätöstietoja. Vuoden 2023 tilinpäätöstietojen valmistuttua palveluntuottaja varmistaa selvityksen paikkansapitävyyden tarvittavalla tasolla.
- TULOS
 - Yhtiökohtaiset konkreettiset toimenpide-esitykset perusteluineen päätöksentekoa varten
 - Esitettävien toimenpiteiden euromääräiset vaikutukset sekä yhteisöihin että emoon
 - Tuloksena esitetään uusi, perusteltu, emon näkökulmasta taloudellisesti tehokkain ja toiminnallisesti järkevin tapa organisoida konsernirakenne.

Tarkasteltavat yhtiöt

Tytäryhtiöt

Karelia-ammattikorkeakoulu Oy 100 %
Itä-Suomen Liikuntaopisto Oy 100 %
Joensuun Yrityskiinteistöt Oy 100 %
Joensuun Kodit 100 %
Kiinteistö Oy Jokikadun Pysäköinti (konserni 63,8 %)
Opiskelija-asunnot Oy Joensuun Elli 100 %
Business Joensuu Oy 89,9 %
Joensuun Startup Kehitys Oy (konserni 90,7 %)
Joensuun Start Up Rahoitus Ky (konserni 90,7 %)
Photonics Center Oy (konserni 90,7 %)
Joensuun Pysäköinti Oy 67 % (konserni 81,9 %)
Joensuun Niskaparkki Oy (konserni 58,8 %)
Puhas Oy 68,5 %
Joensuun Satama Oy 100 %

KOy Heinävaaran Liikekulma 55,6 %
Asunto Oy Enon Tuuliharju 42,4 % (konserni 79,3 %)
Kesk. Kiint. Oy Uimaharjun Lähipalvelukeskus 55,8 %
Kiinteistö Oy Uimaharjun Haka 100 %

Osakkuusyhteisöt

Joensuun Ravirata Oy 24,8 %
Joensuun Kuivakenkä Oy 38,6 %
Polkka – Pohjois-Karjalan tukipalvelut Oy 32,6 %


Omistajapolitiikan peruste

- ***”Joensuun kaupunki on aktiivinen, vaativa ja johdonmukainen omistaja, joka varmistaa omien omistustensa tehokkaan hyödyntämisen kaupunkilaisten hyväksi.”***
- ***”Omistaminen ei ole kaupungille itsetarkoitus, vaan sen tulee aina olla harkittua toimintaa, joka perustuu valittuihin kriteereihin. Tärkein kriteeri on, että omistus on olennaista kaupungin konsernistrategian toteuttamisen kannalta ja että se tukee valittuja päämääriä. Tämän lisäksi omistamisen tulisi olla aina taloudellisesti kannattavaa. Omistamisen kolmantena kriteerinä on korkealaatuisten palvelujen tuottaminen kustannustehokkaasti. Omistaminen on arvioitava nykyhetkeen ja tulevaisuuden toimintaympäristöön perustuen.”***
- **Jokainen yhtiö arvioidaan seuraavilla kysymyksillä**
 - **Mitä varten yhtiö on olemassa**
 - **Miksi kaupunki sitä omistaa**
 - **Mikä on omistajalle tuleva hyöty**

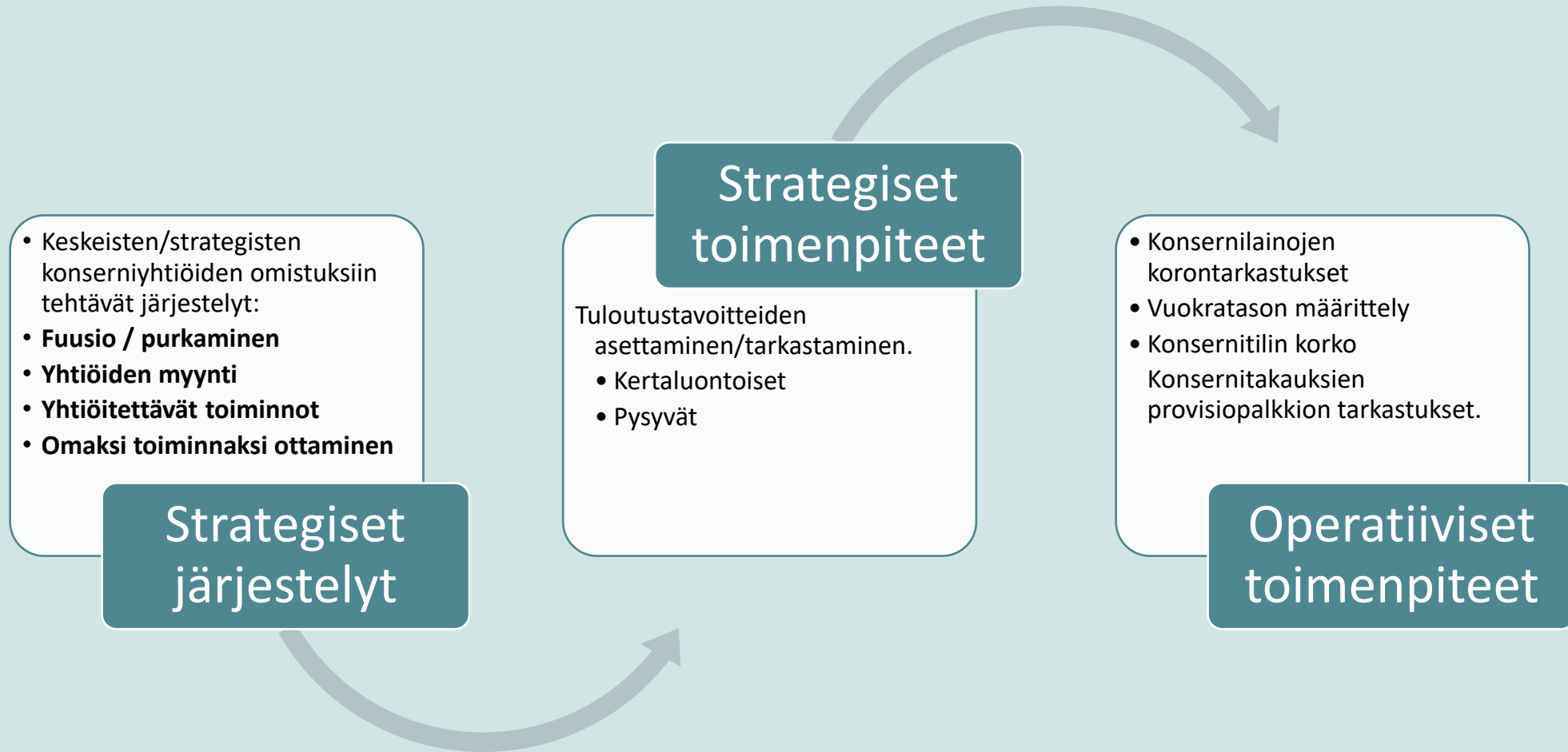
Omistajapoliittinen ohjelma 2021 asti.
Päivitetään sopeutusohjelma
huomioiden.

Konsernin toiminta liiketoiminnan perusteella


- Kiinteistöjen hallintaa, asuntojen vuokrausta, managerointia yms.
 - Joensuun Elli
 - Joensuun kodit
 - Joensuun yritys kiinteistöt
 - Business Joensuu
 - As ja Ki Oy:t (tyttäret ja osakkuusyhteisöt)
 - Tulevaisuudessa lisäksi
 - Esim. Joensuun Sote-kiinteistöt

 Konsernirakenteen yksinkertaistaminen

- Opetus ja koulutus
 - Ammattikorkeakoulu
 - Itä-Suomen liikuntaopisto
 - ISK säätiö
 - Pohjois-Karjalan koulutuskuntayhtymä
- Jätehuolto, pysäköinti ja yhdyskuntapalvelut mm. satamat
 - Puhas
 - Joensuun pysäköinti, Joensuun Rantaparkki
 - Joensuun satama
- Tukipalvelut yms.
 - Polkka



Konsernijärjestelyiden tulopotentiali

- Kertaluontoiset erät:
 - Ylimääräinen osinko yhtiöistä, esim. 3 milj. euroa
 - Jatkuvat erät:
 - Business Joensuun kuntarahoitusosuuden alentuminen
 - AMK:n tilojen vuokraperusteiden muutos
 - Osinkotuoton kasvattaminen
 - Konsernitilin korko, takausprovisiot, lainajärjestelyt
- 
- Ilman yhtiöjärjestelyjä tehtävää kertaluonteista tuloa sopeutuskaudelle 3 milj. euroa
 - Pysyvää tuloa jatkuvista eristä, potentiaali vuosittainen tulo 1–2 miljoonaa euroa riippuen valituista vaihtoehdoista