



# JOENSUU

KESÄ

# HYVINVOINNIN TOIMEENPANOSUUNNITELMA VUOSILLE 2018 - 2021

Hyvinvoinnin johtoryhmä

# JOHDANTO

- Hyvinvointipalvelut tuottaa palveluja kaikille kuntalaisille. Palvelut pidetään houkuttelevina ja luotettavina. Palvelutoiminnan kehittämisesässä yllätämme positiivisuudella ja ennakkoluulottomuudella. Kehittämistyössä tavoitteena on olla aina askel edellä. Ihmisten arjen sujuminen on hyvinvointipalvelujen keskeinen tavoite. Kaikilla joensuulaisilla on tunne, että he ovat tärkeitä ja osa yhteistä kaupunkia.
- Syrjäytymisen ja kiusaamisen ehkäisy
- Johtamisen tavoitteena on, että arkityö on keskiössä ja sillä tuotetaan lisäarvoa jokaiselle kuntalaiselle. Tämä arjen työ tehdään entistä näkyvämmäksi kuntalaisille.

# 1. HYVINVOINNIN TOIMIALAN TAVOITTEET

1. Joensuussa on parasta oppimista ja ihmisenä kasvua varhaiskasvatuksesta yliopistoon, tuemme kaikenikäisten oppimista
2. Laajasta oppimiseen liittyvästä yhteistyöstä on kehittynyt uusi kansainvälisen tason toimintamalli 2020-luvulle tultaessa.
3. Yhteistyö Siun soten palveluketjun kanssa avointa, tuloksekasta ja asiakasnäkökulmasta sujuvaa
4. Harrastavaan ja aktiiviseen elämäntapaan saadaan kaikenikäiset kuntalaiset mukaan. Liikunta- ja kulttuuripalvelut, kirjasto, kansalaisopisto ja muut sivistyspalvelut sekä aktiivinen kolmas sektori tarjoavat tähän mahdollisuuden.

# 1.1. JOENSUUSSA ON PARASTA OPPIMISTA JA IHMISENA KASVUA VARHAISKASVATUKSESTA YLIOPISTOON, TUEMME KAIKENIKÄISTEN OPPIMISTA

- Positiivinen pedagogiikka otetaan läpileikkaavasti käyttöön koko toimialalla
- Monipuoliset oppimisympäristöt ovat aktiivisesti käytössä. Oppimista ja kasvua tuetaan kulttuurin ja liikunnan sekä digitalisaation mahdollisuuksia hyödyntäen
- Kansalaisopiston ja konservatorion tarjonta pidetään kattavana, laadukkaana ja vetovoimaisina sekä maksut pidetään kohtuullisina
- Urheiluakatemia tukee opintojen ja urheilun yhteensovittamista
- Kasvatetaan perusopetuksen tuntikehystä valtuustokauden aikana
- Selvitetään subjektiivisen varhaiskasvatusoikeuden laajentaminen

## 1.2. LAAJASTA OPPIMISEEN LIITTYVASTA YHTEISTYÖSTÄ ON KEHITTYNYT UUSI KANSAINVÄLISEN TASON TOIMINTAMALLI 2020-LUVULLE TULTAESSA

- Hyvinvointipalvelut hyödyntää ja tarjoaa aktiivisesti tutkimus- ja kehittämisaloitteita yliopistoille, yrityksiin sekä muihin oppilaitoksiin.
- Tuotteistetaan hyvinvointipalvelujen osaamista mm. osaksi Joensuuhun tulevia asiantuntija- ja koulutusvierailuja
- Vahvistetaan, systematisoidaan ja koordinoidaan kansainvälistä toimintaa ja vierailuja
- Osallistutaan aktiivisesti kehittyvään yhteistyöhön (mm. Global Education Park Finland –konsepti)

## 1.3. YHTEISTYÖ SIUN SOTEN PALVELUKETJUN KANSSA ON AVOINTA, TEHOKASTA JA ASIAKASNÄKÖKULMASTA SUJUVAA

- Otetaan käyttöön uusia yhteistyössä kehitettyjä toimintamalleja, joiden tavoitteena on toimiva ja turvallinen arki kaikille
- Varmistetaan oppilas- ja opiskelijahuollon toimivuus ja oikea-aikaisuus osana lasten ja nuorten palvelukokonaisuutta

## 1.4. HARRASTAVAAN JA AKTIIVISEEN ELÄMÄNTAPAAN SAADAAN KAIKENIKÄISET KUNTALAISET MUKAAN. LIIKUNTA- JA KULTTUURIPALVELUT, KIRJASTOT, KANSALAIISOPISTO JA MUUT SIVISTYSPALVELUT SEKÄ AKTIIVINEN KOLMAS SEKTORI TARJOAVAT TÄHÄN MAHDOLLISUUDET

- "Koulu kylän keskuksena" -periaate
- Lisätään lasten ja nuorten mahdollisuuksia harrastaa osana kouluarkea
- Liikuntaan aktivointi, erityisesti hyvinvointinsa kannalta liian vähän liikkuvat kohderyhmänä
- Helpotetaan eri ryhmien pääsyä kulttuuripalvelujen piiriin
- Harrastavan ja aktiivisen elämäntavan tukemisessa järjestöyhteistyö on keskiössä



## 2. TALOUDEN TAVOITTEET

- Pysytään talousarviossa
- Varhaiskasvatuksen oman palvelutuotannon tehostaminen
- Talousarvioesitykset valmistellaan realistisesti toiminta ja resurssit yhteen sovittaen
- Varmistetaan kaikkien palvelualueiden resurssien asianmukainen kohdentaminen talousarvion puitteissa
- Tilaratkaisut toteutetaan tarkoituksenmukaisesti, tehokkaasti ja monikäyttöisesti

### 3. ELINVOIMA, TYÖLLISYYS JA YRITTÄJÄYSTÄVÄLLISYYS, TAVOITTEET

- ▶ Tuetaan nuorten työllistymistä yhdessä työllisyyspalvelujen kanssa
- ▶ Jatketaan yrittäjyyskasvatusta vakiintuneen mallin mukaan sekä haetaan uusia virikkeitä ja tehdään yhteistyötä paikallisten yrittäjien kanssa
- ▶ Vahvistetaan työllistymistä tukevia taitoja
- ▶ Tuetaan lapsia ja nuoria kokemaan olevansa yhdenvertaisia, löytämään omat vahvuutensa ja rakentamaan oman urapolkunsa näiden pohjalta
- ▶ Tehdään hyvää ja arvostavaa yhteistyötä yksityisten palveluntuottajien ja yritysten kanssa
- ▶ Toteutetaan kansainvälisiä vierailuja
- ▶ Toimialalla toteutetaan strategian mukaista innovatiivista hankintapolitiikkaa

## 4. KAUPUNKIYMPÄRISTÖN TAVOITTEET

- Uusien ja saneerattavien tilojen yhteydessä käydään läpi tilojen hyödyntäminen kaikkien palvelujen näkökulmasta
- Avataan tiloja entistä enemmän lähiasukkaiden harrastuskäyttöön
- Liikuntapaikkasuunnittelua tehdään palveluverkko- ja tarvelähtöisesti
- Palveluverkkosuunnittelu tehdään pitkäjänteisesti pohjautuen palvelutarvearvioihin

## 5. VETOVOIMAISEN KAUPUNGIN TAVOITTEET

- ▶ Pidetään asukkaiden tyytyväisyys hyvinvoinnin toimialan palveluihin hyvällä tasolla
- ▶ Osallistutaan matkailua palvelevien sisältöjen tuotteistamiseen ja tuottamiseen
- ▶ Pidetään järjestöjen ja muiden yhteistyökumppaneiden tyytyväisyys yhteistyöhön hyvällä tasolla
- ▶ Osallistutaan aktiivisesti kulttuurin ja liikunnan kärkihankkeiden ja –tapahtumien suunnitteluun ja toteuttamiseen

## 6. KESTÄVÄN KAUPUNGIN TAVOITTEET

- Ympäristökasvatus on läpileikkaavana teemana mukana elinikäisessä oppimisessa
- Ilmasto-ohjelman tavoitteet jalkautetaan koko toimialalle
- Kaikessa toiminnassa tähdätään yhdenvertaisuuden ja tasa-arvon toteutumiseen sekä vihapuheen ja rasismien ehkäisyyn

## 7. YHDESSÄ TEKEMISEN TAVOITTEET

- Tarjotaan kaupunkilaisille tiloja, yhdessä tekemisen mahdollisuuksia ja avustuksia sekä kuullaan päätöksenteossa
- Järjestöjen kanssa tehtävä yhteistyö on vuorovaikutteista
- Joensuulainen johtaminen ja henkilöstön kanssa tekeminen ovat Suomen parhaimmista
- Hyödynnetään uutta teknologiaa toiminnassa ja viestinnässä

Strateginen linjaus	Toimeenpano-ohjelman tavoite vuoteen 2020 mennessä.	Lautakunnan tavoitteet ja toimenpiteet 2018	Ltk:n indikaattorit ja tavoitetila vuoden 2018 lopussa	Jaoston tavoitteet ja toimenpiteet 2018	Jaoston indikaattorit ja tavoitetila vuoden 2018 lopussa
<b>1. HYVINVOINNIN TAVOITTEET</b>					
<b>1.1. Joensuussa on parasta oppimista ja ihmisenä kasvua varhaiskasvatuksesta yliopistoon. Tuemme elinikäistä oppimista.</b>	Positiivinen pedagogiikka otetaan läpileikkaavasti käyttöön koko toimialalla	Hyvinvoinnin toimialalla on yhteinen käsitys positiivisesta pedagogiikasta ja sen jatkumon rakentamisesta leikkaamaan koko hyvinvoinnin toimialan.	Toimialan suunnitelma toimeenpanosta on tehty	Koulutuspalveluiden yhteinen käsitys positiivisesta pedagogiikasta ja sen jatkumon rakentaminen henkilöstön koulutus aluetapaamiset	Kaikki koulut ovat tehneet suunnitelman toimeenpanosta
				Varhaiskasvatuksessa toimitaan uuden varhaiskasvatussuunnitelman ja positiivisen pedagogiikan mukaisesti lapsen vahvuuksia ja kiinnostuksen kohteita korostaen.	Positiivinen pedagogiikka on näkyvästi käytössä kaikissa yksiköissä ja kaikissa varhaiskasvatuksen toimintamuodoissa.
	Monipuoliset oppimisympäristöt ovat aktiivisesti käytössä. Oppimista ja kasvua tuetaan kulttuurin ja liikunnan sekä digitalisaation mahdollisuuksia hyödyntäen	Monipuolista oppimista tukevat oppimisympäristöt ja osaaminen - Joensuun digisuunnitelman investointien toteutus - Oppilaiden ja henkilöstön ICT- taitotason mittaukset ja niiden pohjalta toimenpiteet kouluissa.	Sovitut investoinnit on toteutettu. ICT-taitotasomittaukset on tehty ja koulun kehittämistoimenpiteet on käynnistetty.	Monipuolista oppimista tukevat oppimisympäristöt ja osaaminen - Joensuun digisuunnitelman investointien toteutus - Oppilaiden ja henkilöstön taitotason mittaukset ja niiden pohjalta kehittämistoimenpiteet on käynnistetty. - SciFest -tapahtumaan osallistuminen	Sovitut investoinnit on toteutettu. Taitotasomittaukset on tehty ja koulun kehittämistoimenpiteet on käynnistetty.  Kaikki koulut ovat osallistuneet.

				Tuetaan kouluja ja varhaiskasvatusta perustehtäväänsään tuottamalla kulttuurisäilyttäjä	Kulttuurin virran ja Kulttuurin puron toimintasuunnitelmat, Kulttuurin virran tapahtumat ja osallistujamäärät
	Kansalaisopiston ja konservatorion tarjontaa pidetään kattavana, laadukkaana ja vetovoimaisina sekä maksut pidetään kohtuullisina			Maltilliset korotukset asiakasmaksuihin  Taiteen perusopetuksen uusi opetussuunnitelma	Osallistujamäärät  .. Valmis opetussuunnitelma käytössä lukuvuoden 2018-2019 alussa
	Urheiluakatemia tukee opintojen ja urheilun yhteensovittamista				
				Mini-versions (päiväkoteihin suunniteltu vertaissovittelu) käyttö laajenee kaikkiin varhaiskasvatusryhmiin. Mini-versions ajatus on ohjata lapsia kuuntelemaan molempien osapuolten näkemys asiasta, sopimaan ristiriitoja ja korjaamaan yhdessä sovitulla tavalla aiheuttamansa mahdollinen vahinko.	Mini-verso on käytössä jokaisessa varhaiskasvatusryhmässä kaikissa varhaiskasvatusmuodoissa ja se on tapa toimia ristiriitatilanteissa.
	Kasvatetaan perusopetuksen tuntikehystä valtuustokauden aikana	Kasvatetaan perusopetuksen tuntikehystä valtuustokauden aikana	Selvitys tuntikehyksen kasvattamisesta on tehty		



	Selvitetään subjektiivisen varhaiskasvatusoikeuden laajentaminen		Selvitys on tehty.		
		Tehdään selvitys syrjäytymisvaarassa olevien lasten tuen määrärahasta kouluille ja päiväkodeille.	Selvitys on tehty.		
		Vaikeasti kehitysvammaisten lasten opetuksen järjestämistä koskeva selvitys.	Syksyllä 2018 aloittavien oppilaiden (valtuuston linjauksen mukaisesti)		
<b>1.2.</b>	<b>Laajasta oppimiseen liittyvästä yhteistyöstä on kehittynyt uusi kansainvälisen tason toimintamalli 2020 -luvulle tultaessa</b>	Hyvinvointipalvelut hyödyntää ja tarjoaa aktiivisesti tutkimus- ja kehittämisalotteita yliopistoille, yrityksiin sekä muihin oppilaitoksiin.	Hyvinvointipalveluihin nimetään yhteyshenkilö, jonka kautta tutkimus- ja kehittämissyhteistyötä eri oppilaitosten ja yritysten kanssa tehdään.	Tutkimus- ja kehittämisaloitteiden tarjoaminen on organisoitu ja yhteyshenkilöt hyvinvoinnin sekä kumppaneiden puolelta on nimetty.	
		Tutkimus- ja kehittämissyhteistyöhön sovi- taan menettelytavat ja hyvinvoinnin osallistuminen tutkimus- ja kehittämistyöhön.	Menettelytavat on sovittu		
	Vahvistetaan, systematisoidaan ja koordinoidaan kansainvälistä toimintaa ja vierailuja	Osallistutaan aktiivisesti kehittyvään yhteistyöhön (mm. koulutusklusteri ja Global	HYVON koordinoija on nimetty	Koulutuspalveluiden ja varhaiskasvatustalouden tuotepakettiaihoiden tekeminen	Tuotepaketeista on valmistunut alustavat versiot. Vierailupäiväkodit ja -koulut on nimetty ja henkilöstö valmennettu.

		Education Park Finland –konsepti) Sovitaan eri oppilaitosten kanssa kansainvälisistä toiminnasta ja vierailuista. Tuotteistetaan hyvinvointipalvelujen osamista mm. osaksi Joensuuhun tulevia asiantuntija- ja koulutusvierailuja	Kansainvälisistä vierailuista ja oppilasvaihtoista on tehty malli ja sopimus muiden oppilaitosten ja koulutusvientihankkeen kanssa		Rakenteet ja pelisäännöt on sovittu	
					.	
				-		
1.3.	<b>Yhteistyö Siun soten palveluketjun kanssa on avointa, tehokasta ja asiakasnäkökulmasta sujuvaa.</b>	Tunnistetaan palveluketjut, kartoitetaan niihin kuuluvat palvelut ja sovitaan yhteistyöstä ja vastuista.	Toimitaan yhteistyössä Siun soten toimijoiden kanssa siten, että nostamme itse aktiivisesti asioita yhteiselle käsittelylle.	Palveluketjut on tunnistettu ja palvelut kartoitettu. On sovittu yhteistyöstä ja vastuista. Oppilashullossa on suosituksen mukainen rerussi.	Voimaperheet	
1.4.	<b>Harrastavaan ja aktiiviseen elämäntapaan saadaan kaikenikäiset kuntalaiset mukaan. Liikunta- ja kulttuuripalvelut, kirjastot, kansalaisopisto ja</b>	”Koulu kylän keskuksena” –periaate Koko kylä kasvattaa -periaate			Kokeilujen pohjalta koulutuspalvelujen yhteinen sovellus kunkin koulun alueen kaikkien lasten yhteisestä koulusta.	Kokeilujen kokemukset on jaettu ja kokeilut käynnistyneet kaikissa peruskouluissa

muut sivistyspalvelut sekä aktiivinen kolmas sektori tarjoavat tähän kehittyvät mahdollisuudet					
	Luodaan kokonais-koulupäivä –toimintamalli yhteistyössä eri toimijoiden kanssa.	Lisätään kouluihin koulupäivän jälkeistä toimintaa yhteistyössä esim. oppilaitosten ja järjestöjen kanssa.	Jokaisella koululla on tarjolla koulun jälkeistä osallistujille maksutonta harrastustoimintaa.	Harrastusmahdollisuuksien ja koulunuorisotyön kehittäminen. Nepeinmäen koulun yhteistyön kehittäminen pilotina.	Jokaisella lapsella ja nuorella on koulun rinnalla mielekästä tekemistä.
	Tuotetaan matalan kynnyksen liikuntamahdollisuuksia eri ikäisille.			Terveytensä kannalta liian vähän liikkuvien kuntalaisten liikkumiseen aktivointi uudella tavalla	Aktivointisuunnitelma Toteutuneet toimenpiteet, lukumäärä
	Helpotetaan eri ryhmien pääsyä kulttuuripalveluiden piiriin			Kulttuurisen osallistumisen tuottaminen osana toimialan yhteistä toimintaa	Tapahtumat ja osallistujamäärä
	Harrastavan ja aktiivisen elämäntavan tukemisessa järjestöyhteistyö on keskiössä	Käydään vuoropuhelua järjestöjen kanssa ja kuullaan järjestöjä mm. avustuksiin ja tiloihin liittyvissä asioissa.	Järjestöjen kuulemisia on järjestetty.		
		K9-kortin kohderyhmän laajentaminen.	Selvitetty kevään 2018 aikana.		
<b>2. TALOUDEN TA-VOITTEET</b>	Pysytään talousarviossa	Jokainen tulosalue huolehtii ja varmistaa budjetissa pysymisen.	Budjettia ei ole ylitetty.		
	Varhaiskasvatuksessa oman palvelutuotannon tehostaminen			Uusien yksiköiden käynnistyessä päivähoitopaikkojen käyttöä tehostetaan niin,	Hukanhaudan päiväkodin valmistuessa Petäikkölän ja Punahilkkan siirtotiloista

				että yksittäisistä ryhmistä, siirtopäiväkotitiloista ja ryhmäperhepäivähoitoyksiköistä luovutaan.	sekä Pikkaraisten erillisestä ryhmästä luovutaan. Hammaslahden päiväkodin valmistuessa luovutaan kolmesta (3) ryhmäperhepäivähoitoyksiköstä.
				Daisy-toiminnanohjausjärjestelmän tuomat mahdollisuudet hyödynnetään ja prosesseja kehitetään	Henkilöstön työvuorosuunnittelu ja lasten hoitoaikavaraukset optimoidaan Daisya hyödyntäen.
	Talousarvioesitykset valmistellaan realistisesti toiminta ja resurssit yhteen sovittaen	Talousarviovalmistelun alkaessa on käytössä ajantasaiset tiedot tulevista muutoksista	Talousarvion valmistelussa tarvittavat taustatiedot ovat käytössä ajoissa		
	Varmistetaan kaikkien palvelualueiden resurssien asianmukainen kohdentaminen talousarvion puitteissa	Kaikilla palvelualueilla on asianmukaiset resurssit toimintaansa.	Palvelualueet pysyvät budjetissa ja toimintaan on ollut käytössä riittävät resurssit.		
	Tilaratkaisut toteutetaan tarkoituksenmukaisesti, tehokkaasti ja monikäyttöisesti	Kaikki tilaratkaisut suunnitellaan siten, että tiloja voidaan käyttää monipuolisesti eikä hukkatiloja synny.	Toteutuneet tilaratkaisut ovat tavoitteen mukaisesti toteutettu.		
<b>3. ELINVOIMA, TYÖLLISYYS JA YRITTÄJÄYSTÄVÄLLISYYS, TA-VOITTEET</b>	Tuetaan nuorten työllistymistä yhdessä työllisyyspalvelujen kanssa			<ul style="list-style-type: none"> <li>- Koulutuspalvelut osallistuu koulutusklusterin uuden toimintamallin kehittämiseen</li> <li>- Rakenteen ja pelisääntöjen laatiminen yhteistyökumppaneiden kanssa</li> </ul>	Rakenne ja pelisäännöt on sovittu. Ensimmäiset tuotepaketit on tehty.

				Koulutuspalveluiden tuote-pakettiaihoiden tekeminen	
				Alle 30-vuotiaiden nuorten kouluttautumisen ja työllisyyden edistäminen yhdessä työllisyyspalveluiden kanssa. Etsivän työn vahvistaminen ja nuorten kohtaamismahdollisuuksien parantaminen	Nuorten työttömyysasteen aleneminen
	Jatketaan yrittäjyyskasvatusta vakiintuneen mallin mukaan sekä haetaan uusia viirikkeitä ja tehdään yhteistyötä paikallisten yrittäjien kanssa		Yrittäjäkasvatusta on toteutettu yrittäjäkasvatustalon konseptilla. StepY-hankkeen mukainen toiminta on toteutunut.		
	Vahvistetaan työllistymistä tukevia taitoja				
	Tuetaan lapsia ja nuoria kokemaan olevansa yhdenvertaisia, löytämään omat vahvuutensa ja rakentamaan näiden pohjalta omat urapolkunsa	Huomioidaan opo-toiminnassa.	Opo-toiminnassa asia on otettu huomioon. Ohjaamon-asiakkaat analysoidaan jotenkin		
	Tehdään hyvää ja arvostavaa yhteistyötä yksityisten palveluntuottajien ja yritysten kanssa		Palveluntuottajat ovat tyytyväisiä kaupungin palveluihin.		

	Toteutetaan kansainvälisiä vierailuja		Kansainvälisiä vierailuja on toteutettu.		
	Toimialalla toteutetaan strategian mukaista innovatiivista hankintapolitiikkaa	Suurissa kilpailutuksissa (esim. tilojen kalustaminen) käytetään käänteistä kilpailutusta, jolloin tarjouspyynnöissä määritellään lopputulos, vaikuttavuus ja hyöty	Käänteisten kilpailutusten osuus kilpailutuksista		
<b>4. KAUPUNKIYMPÄRISTÖN TAVOITTEET</b>	Uusien ja saneerattavien tilojen yhteydessä käydään läpi tilojen hyödyntäminen kaikkien palvelujen näkökulmasta			Rakennetaan uudelle Nepenmäen koululle toimiva palvelukonsepti, jossa mukana mm. kirjasto, konserttorio ja kansalaisopisto.	Toiminta on käynnistynyt
	Liikuntapaikkasuunnittelua tehdään palveluverkko ja -tarve lähtöisesti			Liikuntapaikkasuunnittelun toteuttaminen yhteistyössä Tilakeskuksen, kaupunkiympäristön sekä käyttäjien kanssa	Liikuntapaikka-suunnitelma on hyväksytty.
	Palveluverkkosuunnittelu tehdään pitkäjänteisesti pohjautuen palvelutarvearvioihin				
	Avataan tiloja ja toimintaa entistä enemmän lähiasukkaiden, yhdistysten ja yhteisöjen harrastuskäyttöön				

5. VETOVOIMAISEN KAUPUNGIN TAVOITTEET	Pidetään asukkaiden tyytyväisyys hyvinvoinnin toimialan palveluihin hyvällä tasolla		Asukkaat ovat tyytyväisiä hyvinvointisektorin palveluihin.		
	Osallistutaan matkailua palvelevien sisältöjen tuotteistamiseen ja tuottamiseen			Luontoliikunnan olosuhteiden tunnettavuutta listään	Viestintäsuunnitelma ja sen innovatiivinen toteutus
	Pidetään järjestöjen ja muiden yhteistyökumppaneiden tyytyväisyys yhteistyöhön hyvällä tasolla		Järjestökysely		
	Osallistutaan aktiivisesti kulttuurin ja liikunnan kärkihankkeiden ja -tapahtumien suunnitteluun ja toteutukseen			Lisätään valmiutta osallistua kulttuurin kärkihankkeiden suunnitteluun	Suunnittelu alkanut
				Musiikin kärkitapahtumakonseptin vakiinnuttaminen	1 toteutettu tapahtuma, suunnitelma tuleville 2-3 vuodelle
6. KESTÄVÄN KAUPUNGIN TAVOITTEET	Ympäristökasvatus on läpileikkaavana teeman mukana elinikäisessä oppimisessa			Liikuntapalvelujen ympäristötyön suunnitelmallinen edistäminen Lähiliikuntaan aktivoiminen	Liikuntapalvelujen ympäristöohjelma Aktivointisuunnitelma
	Ilmasto-ohjelman tavoitteet jalkautetaan koko toimialalle				
	Kaikessa toiminnassa tähdätään yhdenvertaisuuden ja tasa-arvon toteutumiseen				

	sekä vihapuheen ja rasismin ehkäisyyn				
<b>7. YHDESSÄ TEHDEN</b>	Tarjotaan kaupunkilaisille tiloja, yhdessä tekemisen mahdollisuuksia ja avustuksia sekä kuullaan päätöksenteossa				
	Järjestöjen kanssa tehtävä yhteistyö on vuorovaikutteista			Järjestökyselyn tulosten huomioiminen yksiköiden toiminnassa (erit. vuorovaikutus ja tilojen mahdollistaminen)	Järjestetyt osallisuutta vahvistavat toimenpiteet ja tilaisuudet
				Ke2.o-hanke	Hankesuunnitelman mukainen toiminta
	Joensuulainen johtaminen ja henkilöstön kanssa tekeminen on Suomen parhaimmista			Rehtoreiden kanssa yhteinen käsitys johtajuudesta Ohjattu johtajuuden kehittämisprosessi	Oma kirja johtajuudesta ja sen toimeenpano kouluissa
	Hyödynnetään uutta teknologiaa toiminnassa ja viestinnässä	Otetaan käyttöön yhteisiä levytiloja ja kehitetään intraa sisäisenä viestintäkanavana. Viestitään aktiivisesti eri medioissa arjen toiminnoista.	Yhteiset levytilat on käytössä kattavasti. Intran kautta tavoitetaan kaikki toimihenkilöt ja työntekijät. Lehtijuttujen ja sosiaalisen median julkaisujen määrät.		
				Vanhempien ja lasten osallisuutta lapsen varhaiskasva-	Lapsen mielipide otetaan huomioon lapsen ikätason



				tuksen toteutumiseen lisätään kaikissa varhaiskasvatuksen toimintamuodoissa.	mukaisesti vasu-keskustelussa. Vanhemmille tarjotaan aito mahdollisuus vaikuttaa lapsensa varhaiskasvatuksen tavoitteiden asetteluun ja hoitopäivään.
				Yhteistyön ylläpitäminen oppilaitosten ja kolmannen sektorin kanssa	Yhteistyösopimukset Avustukset