

TUTTU

KAUNIS

ARVATTAVA

ELÄVÄ

LAADUKAS

JOUSTAVA

KIVA

IHANA

RAKAS

# ELINVOIMAN TOIMEENPANO-OHJELMA

YHÄLLINEN

ROKKA

Hyväksytty kh. 11.12.2017 § 518

VALVINEN

KOULLUTTU

AINVÄLINEN

TURVALLINEN

OSAAVA

MAHTAVA

KULTTUURELLI

IHAN PARAS

ROHKEA

# ROHKEASTI UUDISTUVA JOENSUU

VETOVOIMAINEN  
KESTÄVÄ KAUPUNKI  
YHDESSÄ TEHDEN

HYVINVOINTI JA SIVISTYS  
KAUPUNKIYMPÄRISTÖ  
ELINVOIMA JA TYÖLLISYYS

VASTUULLINEN TALOUS

AINVÄLINEN

TURVALLINEN

OSAAVA

MAHTAVA

KULTTUURELLI

IHAN PARAS

ROHKEA

# JOHDANTO

Joensuun kaupungin konsernistrategia KOHTI 2020-LUKUA ROHKEASTI UUDISTUVA hyväksyttiin kaupunginvaltuustossa 25.9.2017.

Strategian pohjalta on laadittu elinvoiman, hyvinvoinnin ja kaupunkiympäristön vastualueiden toimeenpano-ohjelmat. Toimeenpano-ohjelmat kattavat oman toimialan lisäksi tavoitteita ja toimenpiteitä strategian kaikista teemoista siltä osin, kun ne liittyvät toimialojen tehtäviin.

 [WWW.JOENSUU.FI](http://WWW.JOENSUU.FI)



# JOHDANTO ELINVOIMAOHJELMAAN

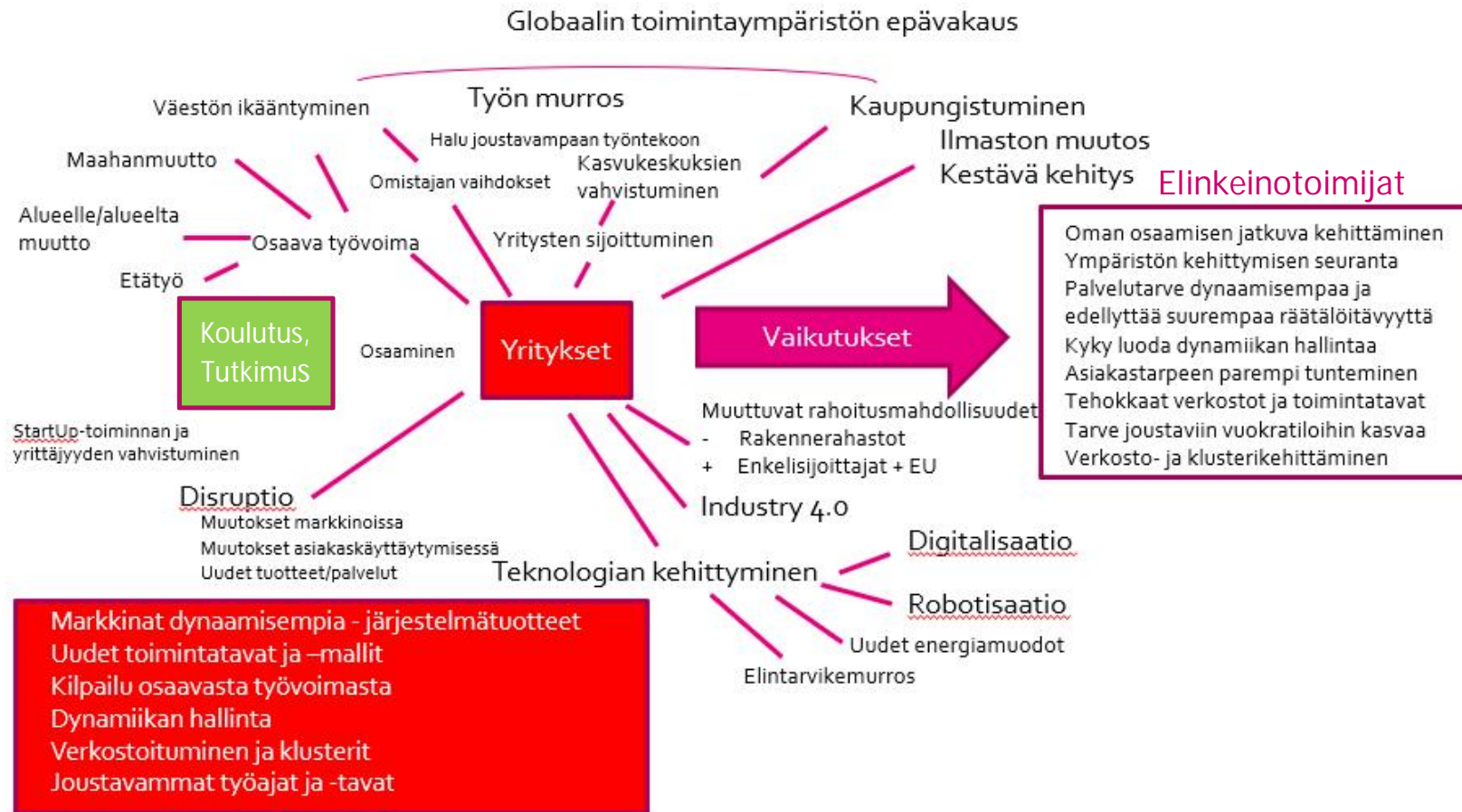
- ▶ Joensuun konsernin elinvoimaa kehittävät organisaatiot:
  - Tuottavat palveluja yrityksille
  - Kehittävät yritysten toimintaympäristöä
  - Vastaavat osaltaan Joensuun vetovoimaisuuden kehittymisestä
- ▶ Joensuulaisten yritysten on sopeuduttava alueellisiin, kansallisiin ja globaaleihin suuriin muutosvoimiin.
- ▶ Kyetäkseen tukemaan yrityksiä oikeilla tavoilla, kilpailukykyisesti ja tehokkaasti myös tulevaisuudessa, on konsernin elinvoimatoimijoiden kyettävä:
  - Tunnistamaan suurimmat muutosvoimat ja niiden vaikutukset
  - Kehittämään sekä omaa toimintaansa, yritysten toimintaympäristöä että Joensuun vetovoimaisuutta yhdessä tarvittavien muiden toimijoiden kanssa
  - Tekemään entistä tiiviimpää konsernin sisäistä yhteistyötä

▶ [WWW.JOENSUU.FI](http://WWW.JOENSUU.FI)





# TOIMINTAYMPÄRISTÖN MUUTOKSIA



WWW.JOENSUU.FI



# KONSERNISTRATEGIAN TAVOITTEET

## ELINVOIMA, TYÖLLISYYS JA YRITTÄJÄ- YSTÄVÄLLI- SYYS

- Joensuun työllisyydessä lähestytään merkittävästi valtakunnan keskiarvoa.
- Työpaikkojen lisääntyminen ei jää kaupunkikonsernin toimista kiinni. Olemme kokoluokkamme yritysystävällisin kaupunki.
- Vahvistetaan Joensuun roolia Euroopan metsäosaamisen keskuksena ja haetaan merkittäviä uusia avauksia.
- Yritysten liikevaihto kasvaa 1,5 % valtakunnan keskiarvoa nopeammin.
- Kasvuyritysten määrä kaksinkertaistuu nykyisestä vuoteen 2021 mennessä.
- Joensuuhun tulee työpaikkainvestointeja.
- Toteutamme reilua hankintapolitiikkaa sosiaaliset-ja ympäristökriteerit huomioiden. Joka 5. kaupungin hankinta ja kaikki merkittävät investoinnit toteutetaan innovatiivisesti.

WWW.JOENSUU.FI



# 1. YRITYSTEN LIIKEVAIHDON KASVU, YRITYSYSTÄVÄLLISYYS JA KASVUYRITTÄJYYDEN EDISTÄMINEN 1/3

## PALVELUTOIMINTA

- ▶ Tuetaan yritysten perustajia ja liiketoiminnan kehittäjiä laadukkaalla palvelutoiminnalla
- ▶ Tarjotaan osaamisintensiivisille alkaville yrityksille laadukasta hautomotoimintaa.
- ▶ Tarjotaan yrityksille räätälöityjä palveluja liiketoiminnan kansainvälistymisen tueksi yhteistyössä kansallisten palveluntoimittajien kanssa
- ▶ Viestitään markkinoiden, uusien teknologioiden ja uusien ratkaisujen mahdollisuuksista yrityksille ja aktivoidaan näiden mahdollisuuksien hyödyntämistä
- ▶ Perustetaan pääomasijoitusrahasto vauhdittamaan osaamisintensiivisten yritysten kasvua.
- ▶ Tuetaan yrityksiä omistajanvaihdoksissa
- ▶ Täydennetään toimitilatarjontaa yrityksille

▶ [WWW.JOENSUU.FI](http://WWW.JOENSUU.FI)



# 1. YRITYSTEN LIIKEVAIHDON KASVU, YRITYSYSTÄVÄLLISYYS JA KASVUYRITTÄJYYDEN EDISTÄMINEN 2/3

## TOIMINTAYMPÄRISTÖ

- ▶ Vahvistetaan yrityksistä lähtevien ekosysteemien kehittymistä. Tunnistettuja ekosysteemejä ovat ainakin:
  - Metsäbiotalous
  - Turvallisuus
  - Kehittyneet terveydenhuollon ratkaisut
  - Korkean teknologian muovituotteet
  - Rakennustuoteratkaisut
  - Paikalliseen kysyntään perustuvat palvelutuoteratkaisut
  - Koulutus, oppiminen ja oppimisen digitaaliset ratkaisut
- ▶ Rakennetaan yritysten kehittymistä ja liiketoiminnan kasvua edistäviä kansallisia ja kansainvälisiä verkostoja
- ▶ Kaikki kaupungin merkittävät infrahankkeet avataan yrityksille kehitys- ja innovaatioalustoiksi.
- ▶ Toteutetaan tehokasta ja suunnitelmallista Invest In -toimintaa

WWW.JOENSUU.FI





# 1. YRITYSTEN LIIKEVAIHDON KASVU, YRITYSYSTÄVÄLLISYYS JA KASVUYRITTÄJYYDEN EDISTÄMINEN 3/3

## ELINVOIMATOIMINNAN KEHITTÄMINEN

- ▶ Tehdään järjestelmällistä ennakointityötä elinvoiman osalta
- ▶ Vahvistetaan konsernin elinvoimapalvelujen kokonaissuunnittelua
- ▶ Kehitetään kaupunkikonsernin yrityspalveluja asiakaslähtöisesti, vaikuttavimmiksi ja tehokkaammiksi
- ▶ Rakennetaan yhtenäinen palvelukokonaisuus kaupungin, tulevan maakunnan ja kansallisten palveluiden avulla
- ▶ Hyödynnetään tehokkaammin yliopistoja, tutkimuslaitoksia, korkeakouluja, muita osaajayhteisöjä ja opinnäytetöitään tekevien opiskelijoiden osaamista oman toiminnan kehittämisessä



## 2. TYÖLLISYYDEN PARANTAMINEN

- ▶ Yritysten kasvun edistämisen toimenpiteet (kohta 1) parantavat työllisyyttä
- ▶ Toteutetaan osaltamme Pohjois-Karjalan työllisyyden kasvuohjelmaa
- ▶ Tuetaan yrityksiä työllistämään nuoria sekä pitkään työttömänä olleita Joensuulaisilla
- ▶ Tarjotaan työelämään kiinnittymistä tukevia palveluita yrityksiin työllistyville kaupunkilaisille
- ▶ Jatketaan elinvoiman toimialueen ja työllisyyspalvelujen yhteistyön tiivistämistä uusien työmahdollisuuksien syntymiseksi
- ▶ Järjestetään yritysten työllistämismahdollisuuksia sekä tuen tarpeita kartoittava Yrityskuiskaajat-kampanja yhteistyössä muun toimijaverkoston kanssa
- ▶ Osana yritysten kehittämispalveluja kiinnitetään erityistä huomiota yrityksen työvoimakysymyksiin.
- ▶ Edistetään osaavan työvoiman saatavuutta sekä yrittäjyyttä joustavasti, ketterästi ja reagoivasti.
- ▶ Osallistutaan Sitran alulle panemaan työllisyyden vaikuttavuusinvestointien kokonaisuuteen (TyöSib)
- ▶ Lisätään sosiaalisten kriteerien huomioimista hankinnoissa (erityisesti [WWW.JOENSUU.FI](http://WWW.JOENSUU.FI) työpaikkojen osalta).



### 3. VAHVISTETAAN JOENSUUN ROOLIA EUROOPAN METSÄOSAAMISEN KESKUKSENA JA HAETAAN MERKITTÄVIÄ UUSIA AVAUKSIA.

- ▶ Kehitetään elinkeinoelämän ja tutkimuksen välistä vuorovaikutusta niin metsäbiotalouden kuin sitä tukevien teemojen välillä.
- ▶ Haetaan uuden kasvun aihioita erityisesti uusista materiaaleista ja tieteenalojen rajapinnoilta.
- ▶ Markkinoidaan Joensuuta metsäosaamisen keskuksena ja ollaan näkyvästi esillä kansallisilla ja kansainvälisillä metsäbiotalouden foorumeilla.
- ▶ Toteutetaan merkittäviä uusia toimenpiteitä, joilla vahvistetaan Joensuun roolia metsäbiotalouden keskuksena.



## 4. JOENSUUHUN TULEE TYÖPAIKKAINVESTOINTEJA

- ▶ Luodaan yhteinen toimintamalli ja materiaalit investointien edistämiseksi kaupunkikonsernin ja muiden sidosryhmien yhteistyössä.
- ▶ Markkinoidaan ja myydään Joensuuta investointikohteena aiempaa paljon laajemmalla joukolla.
- ▶ Kehitetään sijoittumispalveluja ja pidetään huoli englanninkielisten koulupalvelujen olemassaolosta (peruskoulu ja IB lukio).
- ▶ Kehitetään kaupungin ja Business Finlandin välistä yhteistyötä ulkomaisten investointien edistämisessä.
- ▶ Luodaan after care –toimintamalli kaupunkiin jo investoineiden yritysten palvelemiseksi. Erityishuomio ulkomaisiin investointeihin.

▶ [WWW.JOENSUU.FI](http://WWW.JOENSUU.FI)



## 5. JULKISET HANKINNAT 1/2

- ▶ Toteutetaan reilua hankintapolitiikkaa sosiaaliset- ja ympäristökriteerit huomioiden
  - Lisätään sosiaalisten ja ympäristö kriteerien huomioimista hankinnoissa (erityisesti työpaikkojen osalta).
  - Joensuu-lisän tehokkaampi hyödyntäminen julkisissa hankinnoissa
  - Kehitetään kaikkien toimialojen hankintaosaamista kouluttamalla
  - Neuvotaan ja ohjataan yrityksiä osallistumaan julkisiin hankintakilpailutuksiin niin maakunnassa kuin sen ulkopuolella
  - Tiedotetaan tulevista hankinnoista
  - Huomioidaan alueen yritysten tarjoamismahdollisuudet
    - Osatarjousmahdollisuudet
    - Markkinakartoitukset
    - Tietopyynnöt

▶ [WWW.JOENSUU.FI](http://WWW.JOENSUU.FI)





## 5. JULKISET HANKINNAT 2/2

- Sähköisen pienhankintaportaalin käytön lisääminen
  - Tavoitemäärään pääseminen vaatii järjestelmän käyttöasteen lisäämistä
    - Joensuu velvoittanut käyttämään pienhankintaportaalia
    - Kannustetaan muita asiakkaita vastaavaan linjaukseen
- Joka 5. kaupungin hankinta ja kaikki merkittävät investoinnit toteutetaan innovatiivisesti. Innovatiivisilla hankinnoilla autetaan yrityksiä saamaan referenssejä kasvun tueksi
  - Hankintojen suunnittelussa ja aikataulutuksessa huomioidaan innovaatioiden mahdollistaminen



## 6. TALOUDEN TAVOITTEET

- Toimitaan kustannus- ja resurssitehokkaasti
- Tehostetaan konsernin sisäistä yhteistyötä kaikissa niissä toiminnoissa, joissa on saavutettavissa konsernille kokonaistaloudellista etua.
- Hyödynnetään palveluiden toteuttamisessa ulkoisia rahoituslähteitä (esim. rakennerahastot). Lisätään kv-rahoituksen hyödyntämistä.
- Rakennetaan taloudellinen pohja keskeisten palveluiden toteuttamiseksi.



## 7. HYVINVOINNIN TOIMIALAA TUKEVAT TOIMENPITEET

- Edistetään koulutusklusterin toimintaa ja kehittymistä sekä koulutuksen kaupallistamista ja koulutusvientä
- Edistetään koulutuksen ja oppimisen digitalisaatiota
- Osallistutaan yrittäjäkasvatukseen kehittämiseen kouluissa ja päiväkodeissa
- Kannustetaan uusien yrityslähtöisten palvelujen käyttöönottoa ja kehittämistä hyvinvoinnin toimialalla
- Tuodaan kouluille ja koululaisille tietoa työllistävistä aloista nyt ja tulevaisuudessa
- Kehitetään yhteistyötä hyvinvoinnin toimialan kanssa kaupungin vetovoimaisuuden edistämiseksi.

WWW.JOENSUU.FI



## 8. KAUPUNKIYMPÄRISTÖN TOIMINTAA TUKEVAT TOIMENPITEET

- Tehdään yhteistyötä kaavoitus- ja yritystonttiprosesseihin liittyen
- Edistetään uusien yrityslähtöisten innovaatioiden käyttöönottoa infra- ja palveluratkaisuissa
- Kehitetään yhteistyötä kaupunkiympäristön toimialan kanssa kaupungin vetovoimaisuuden edistämiseksi



# VETOVOIMAA TUKEVIA TOIMENPITEITÄ

- ▶ Kehitetään Joensuuta matkailukohteena ja otetaan matkailun tuotteistamiseen uusi vaihde mm. yritys- ja oppilaitosyhteistyössä
- ▶ Edistetään Joensuun saavutettavuuden parantamiseen liittyviä toimia
- ▶ Viestitään ja markkinoidaan Joensuuta erinomaisena paikkana harjoittaa liiketoimintaa, kehittyä, työskennellä ja asua
- ▶ Osallistutaan vetovoimaisuuden lisäämiseksi viestinnällisten kärkien rakentamiseen yhteistyössä koko konsernin kanssa

▶ [WWW.JOENSUU.FI](http://WWW.JOENSUU.FI)





# KESTÄVÄÄ KAUPUNKIA TUKEVAT TOIMENPITEET

- ▶ Edistetään ympäristöystävällistä yrittäjyyttä Joensuussa
- ▶ Edistetään kaupallisten ratkaisujen käyttöön ottoa hiilineutraali Joensuu –tavoitteen saavuttamiseksi
- ▶ Viestitään kiertotalouden mahdollisuuksista yrityksille ja kaupunkikonsernille
- ▶ Lisätään ympäristökriteerien huomioimista hankinnoissa
- ▶ Toteutetaan kestävästä kehityksestä tukevia konkreettisia toimenpiteitä

▶ [WWW.JOENSUU.FI](http://WWW.JOENSUU.FI)



# YHDESSÄ TEKEMINEN

- ▶ Tuetaan koko konsernin yrittäjäystävällisyyttä ja yhteistyötä elinvoiman eteen tehtävässä työssä
- ▶ Kehitetään elinvoiman viestintää ja sidosryhmäyhteistyötä
- ▶ Kehitetään ennakointityötä kaupunkikonsernissa elinvoiman osalta
- ▶ Tuotetaan ja käytetään yhteisiä viestintä ja markkinointimateriaaleja
- ▶ Osallistutaan konsernin kansainvälistymisohjelman laadintaa ja toimeenpanoon

▶ [WWW.JOENSUU.FI](http://WWW.JOENSUU.FI)



# ELINVOIMA – SEURANTA (1)

Linjaus	Indikaattori	Nykytila	Tavoitetila 2021
Joensuun työllisyydessä lähestytään valtakunnan keskiarvoa.	Työttömien työnhakijoiden osuus työvoimasta, % (ELY:n työllisyyskatsaus, kk)	Joensuu 19,7% Koko maa 12,5 %	Ero valtakunnalliseen työttömyysasteeseen puolittuu (liukuva 12 kk:n keskiarvo)
Työpaikkojen lisääntyminen ei jää. kaupunkikonsernin toimista kiinni. Olemme kokoluokkamme yritysyystävällisin kaupunki.	Yritysyystävällisyys Kuntien imago –tutkimuksessa verrokkikaupunkien joukossa	4. sija (2016)	1. sija
Yritysten liikevaihto kasvaa 1,5 % valtakunnan keskiarvoa nopeammin.	Yritysten liikevaihdon kasvu Joensuussa vs. valtakunnan taso	3,7 % Joensuu vs. 6,8 % koko maa. Liikevaihdon kasvu 1.-6.2017 vs. 1.-6.2016	+1,5 %/v korkeampi taso kuin valtakunnallinen kasvu
Kasvuyritysten määrä kaksinkertaistuu nykyisestä vuoteen 2021 mennessä.	Kasvuyritysten määrä (OECD-tilastot)  Kasvuyritysten määrä (liikevaihto yli 100 000 euroa ja liikevaihdon kasvu kolmen vuoden ajalla keskimäärin yli 10 %) * Nykytilan tieto tilattu	16 kpl (OECD-tilastot)  x kpl	32 kpl (OECD-tilastot)  2 x kpl
Joensuuhun tulee työpaikkainvestointeja	Toteutunut investointipäätös, jossa kaupunkikonserni keskeisesti mukana, ≥ 50 työpaikkaa	0 kpl	5 kpl

FI

ROHKEA

## ELINVOIMA – SEURANTA (2)

Linjaus	Indikaattori	Nykytila	Tavoitetila 2021
Toteutetaan reilua hankintapolitiikkaa sosiaaliset- ja ympäristökriteerit huomioiden.	Hankintatoimen 3-portainen asteikko sosiaalisille ja ympäristökriteereille	Tilannekartoitus meneillään	Tarkennetaan elinvoiman toimeenpano-ohjelmassa
Edistetään paikallisuutta hankinnoissa.	Paikallisten tarjousten osuus Pohjois-Karjalan hankintatoimessa	51,7 % (2016)	60 %
	Paikallisten tarjoajien lkm	235 (2016)	300
	Sähköisen pienhankintaportaalin kautta tehtävät kilpailutukset, lkm	164 (2016)	300
Joka 5. kaupungin hankinta ja kaikki merkittävät investoinnit toteutetaan innovatiivisesti.	Hankintatoimen 3-portainen asteikko innovatiivisille hankinnoille	12 % (2016) ja kaikki merkittävät investoinnit	20 %

WWW.JOENSUU.FI



Hyväksytty kh. 11.12.2017 § 518

## ELINVOIMAN TOIMEENPANO-OHJELMA - TYÖLLISYYDEN EDISTÄMISEN TAVOITTEET -

Linjaus	Indikaattori	Nykytila	Tavoitetila 2021
Tuetaan yrityksiä työllistämään kuntalisällä (Joensuu-lisä)	Myönnettyjen kuntalisien määrä	11/2017 myönnetty 35 kpl	Myönnetty >150 kpl
Lisätään sosiaalisten kriteerien huomioimista hankinnoissa (yhdistetään toiseen elinvoiman mittariin)	Työllistävien hankintojen määrä sekä hlömäärä, joka työllistynyt hankintojen kautta	Käyttöönotto selvittelyssä hankintatoimen kanssa	Vakiintunut käytäntö, työllistämisaikutukset seurattavissa hlö/vuosi